

سوالات استخدامی : مدیریت و تشکیلات کارگاه

۱- به کارهایی که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود، چه می گویند؟

۱. برنامه ریزی ۲. پروژه ۳. سازماندهی ۴. عملیات

۲- « اجرا و کنترل » در کدام یک از ابعاد چهارگانه مدیریت پروژه جای می گیرد؟

۱. عناصر ۲. مراحل ۳. فرآیندها ۴. سطوح

۳- بر اساس مدل چرخه حیات پروژه، مستندسازی و یادگیری در کدام مرحله انجام می گیرد؟

۱. اجرا ۲. پایانی ۳. طراحی و برنامه ریزی ۴. بررسی و امکان سنجی

۴- یکی از عوامل کدام مدل، « تلاش برای دستیابی به منفعت بیشتر » است؟

۱. اسکاتر ۲. پارتو ۳. پارتو ۴. علت و معلول

۵- کدام مورد زیر مهمترین بخش یک پروژه محسوب می شود؟

۱. اجرا ۲. طراحی ۳. بهره برداری ۴. برنامه ریزی

۶- عبارت « دانش قدرت است » از کیست؟

۱. دانیپورت ۲. پروساک ۳. فرانسیس بیکن ۴. امام علی

۷- درک ماهیت اصول حاکم بر الگوهای دانش را چه می نامند؟

۱. خرد ۲. فرهنگ ۳. ارزش ۴. فناوری

۸- کدام گزینه درصد بالاتری از بهره گیری سازمان ها و موسسات مختلف از مدیریت دانش را دارا است؟

۱. مهارت آموزی سازمانی ۲. ارتباط بهینه با مشتریان ۳. کسب و اشتراک دانش ۴. ایجاد مزیت رقابتی

۹- کدام شرکت برای ایجاد فضای مشترک لازم برای تولید دانش از استراتژی « مکانی برای ارزیابی عملکرد تولید دانش » استفاده کرد؟

۱. شارپ ۲. توشیبا ۳. ماکاوا ۴. هیتاچی

۱۰- کدام مورد زیر یکی از نتایج کلی استفاده از سیستم مجازی برای سازمان ها محسوب می شود؟

۱. افزایش رضایت مندی مشتریان ۲. افزایش رفت و آمدها ۳. صرفه جویی در زمان و هزینه ۴. افزایش بازده

۱۱- « ساخت گروه و توانایی گفت و گو» یکی از شرایط و صفات کدام شخص است؟

۱. مدیریت پروژه ۲. کارفرما ۳. مدیریت سازمان ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۲- اولین سطح از دفتر مدیریت پروژه که با نظارت و کنترل چندین پروژه در ارتباط است، چه نام دارد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر مدیریت پروژه اولیه
۳. دفتر مدیریت پروژه استاندارد ۴. دفتر مدیریت پروژه پیشرفته

۱۳- کدام سطح از دفتر مدیریت پروژه، دارای مسئولیت عملیات مدیریت پروژه در سرتاسر سازمان است؟

۱. دفتر مدیریت پروژه استاندارد ۲. دفتر مدیریت پروژه اولیه
۳. مرکز سرآمدی ۴. دفتر مدیریت پروژه پیشرفته

۱۴- چه ویژگی مهمی در استاندارد PRINCE 2 وجود دارد که در سایر استانداردها وجود ندارد؟

۱. مهندسی ارزش ۲. مدیریت تغییرات ۳. مدیریت ریسک ۴. تضمین پیشرفت

۱۵- کدام گزینه در مورد مهندسی ارزش درست است؟

۱. مهندسی ارزش، کم کردن هزینه هاست.
۲. مهندسی ارزش بخش های کار را قطعی و مسلم می داند.
۳. هدف مهندسی ارزش دستیابی به طراحی عالی است.
۴. مهندسی ارزش یک فرآیند تک تخصصی است که به تمام اجزای طرح توجه می کند.

۱۶- در پروژه های با هزینه بالا و عملکرد ضعیف، از کدام علم استفاده می شود؟

۱. مدیریت پروژه ۲. مهندسی معکوس
۳. مهندسی مجدد فرآیند ۴. مهندسی ارزش

۱۷- فرآیند مهندسی ارزش به چند فاز تقسیم می شود؟

۱. ۴ ۲. ۵ ۳. ۶ ۴. ۷

۱۸- کدام گزینه در مورد مهندسی مجدد درست است؟

۱. جیمز چمپی نخستین نظریه پردازی است که مفهوم مهندسی مجدد را مطرح کرد.
۲. مهندسی مجدد مشهورترین و جنجال برانگیزترین نظریه مدیریتی در طول سال های اخیر بوده است.
۳. در مهندسی مجدد اعتقاد بر این است که مهندسی مجدد را می توان با گام های کوچک و محتاط به اجرا در آورد.
۴. اساس مهندسی مجدد بر حذف نکردن مقررات قدیمی است.

۱۹- متدولوژیهای «آماده سازی، تشخیص، انتخاب، راه حل و انتقال» جزء کدام نوع از مهندسی مجدد است؟

۱. فیوری ۲. داونیپورت ۳. گاهها ۴. کلین

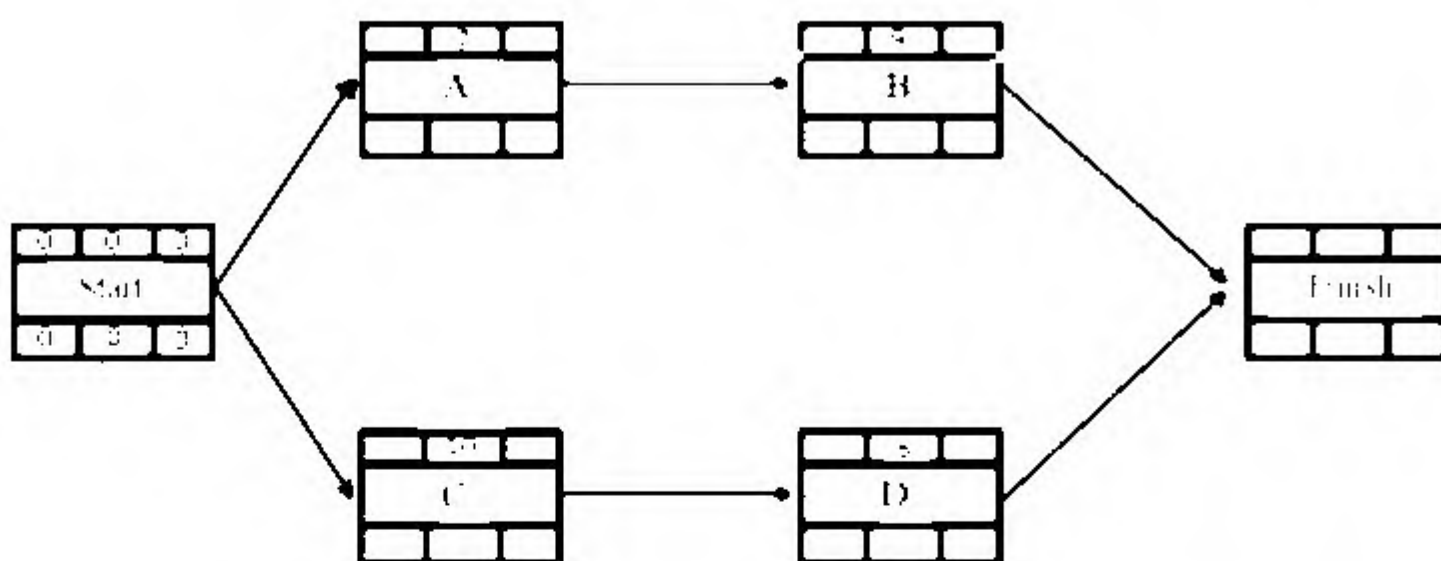
۲۰- در کدام روش برنامه ریزی شبکه، فعالیتهای پروژه با زمانها و فعالیت مشخص در قالب یک شبکه گروهی قرار داده می شوند؟

۱. روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها ۲. مسیر بحرانی
۳. نمودار گانت ۴. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری

۲۱- در محاسبات PERT کدام مورد در مرحله اول محاسبه می گردد؟

۱. محاسبات رفت و برگشت با استفاده از میانگین زمان فعالیت ها
۲. تشخیص مسیر بحرانی
۳. انجام تحلیل ها
۴. میانگین و انحراف معیار

۲۲- پروژه ای براساس نمودار زیر تعریف شده است. شنآوری فعالیت C کدام گزینه زیر است؟



۱. صفر ۲. ۱ ۳. ۲ ۴. ۳

۲۳- کدام نوع وابستگی می بایست به دقت و با مستندات کافی تعیین شود؟

۱. وابستگی ترجیحی ۲. وابستگی خارجی ۳. وابستگی الزامی ۴. وابستگی منطقی

۲۴- کدام گزینه در مورد برآورد مدت زمان فعالیتها درست است؟

۱. واحد زمانی فعالیتها، به صورت یکسان نیست.
۲. در برآورد مدت زمان فعالیتها، اتفاقات غیر مترقبه مانند سیل و زلزله لحاظ خواهند شد.
۳. در تخمین مدت زمان فعالیتها، ایام تقویمی لازم است.
۴. مدت زمان فعالیت به روش اجرا و منابع در اختیار آن وابسته است.

۲۵- در کدام طرح عمرانی، هدف اصلی کسب درآمد نیست؟

۱. طرح ملی و استانی ۲. طرح غیرانتفاعی ۳. طرح مطالعاتی ۴. طرح انتفاعی

۲۶- وظیفه اصلی کدام شخص در پروژه های متوسط به بالا، کنترل زمان، هزینه، کیفیت و مدیریت قراردادهاست؟

۱. کارفرما ۲. مدیر پروژه ۳. رئیس کارگاه ۴. مدیرعامل

۲۷- «تکمیل سازمان اجرایی براساس برنامه زمان بندی و اجرای پروژه براساس آن» در چه زمانی جزء شرح وظایف کلی پیمانکار محسوب می شود؟

۱. حین اجرای عملیات ۲. پس از برنده شدن در مناقصه

۳. قبل از مناقصه ۴. پس از اتمام عملیات اجرایی

۲۸- از مبلغ ناخالص صورت وضعیت های پیمانکار، چند درصد بعنوان تضمین حسن انجام کار، کسر و در حساب جداگانه نزد کارفرما نگهداری می شود؟

۱. ۷ ۲. ۱۵ ۳. ۱۲ ۴. ۱۰

۲۹- کدام گزینه مربوط به شرکتهایی با مسئولیت محدود است؟

۱. هر شخص فقط تا میزان سرمایه خود در شرکت مسئول تعهدات خواهد بود.

۲. هر یک از شرکا در قبال تمامی تعهدات بطور کامل مسئول هستند.

۳. مسئولیت به نسبت سرمایه بین شرکا تقسیم می شود.

۴. باید تمام سرمایه گذارها به صورت تمام وقت در شرکت شاغل باشند.

۳۰- کدام روش سیستم اجرایی پروژه، یادگار روزگاران پیشین محسوب می شود؟

۱. سیستم مدیریت اجرا ۲. سیستم امانی ۳. سیستم طرح و ساخت ۴. سیستم متعارف

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	ج
3	ب
4	ج
5	ب
6	ج
7	الف
8	ج
9	ب
10	الف، ب، ج، د
11	الف
12	ب
13	ج
14	د
15	ج
16	د
17	د
18	ب
19	د
20	ب
21	الف، ب، ج، د
22	الف
23	الف، ب، ج، د
24	د
25	ب
26	ج
27	الف
28	د
29	الف
30	ج

۱- کدام یک از گزینه های زیر زمان آغاز، طول مدت و پایان معین دارد و برای یک بار اتفاق می افتد؟

۱. پروژه ۲. عملیات ۳. سازماندهی ۴. برنامه ریزی

۲- بر اساس مدل چرخه حیات پروژه، مستندسازی و یادگیری در کدام مرحله انجام می گیرد؟

۱. اجرا ۲. پایانی
۳. طراحی و برنامه ریزی ۴. بررسی و امکان سنجی

۳- از کدام آنالیز برای شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدهای فرآوری پروژه به منظور هدف گذاری واقع بینانه، می توان استفاده کرد؟

۱. MSP ۲. OECD ۳. SWOT ۴. SECI

۴- برنامه ریزی استراتژیک یا راهبردی دارای کدام یک از ویژگیهای زیر است؟

۱. توجه به طریقه نیل به هدف ۲. مستمر بودن
۳. قلمرو محدود ۴. بلندمدت بودن

۵- کدام یک از موارد زیر یکی از مولفه های اساسی مدیریت دانش به شمار می آید؟

۱. فرآیند اختتام ۲. فرآیند آغازین ۳. فرآیند طرح ریزی ۴. فرآیند عمل

۶- شناسایی و ارزیابی ریسک ها، از وظایف شغلی کدام افراد زیر است؟

۱. مدیر سازمان ۲. مدیر پروژه ۳. مدیر منابع انسانی ۴. مشاور

۷- کدام گزینه در مورد مهندسی ارزش درست است؟

۱. مهندسی ارزش یک رهیافت سازمان یافته خلاق است.
۲. مهندسی ارزش یک فرایند چند تخصصی نیست.
۳. مهندسی ارزش، ضمن اینکه به تمام اجزای طرح توجه می کند، کل بخشهای کار را قطعی و مسلم می داند.
۴. مهندسی ارزش در پروژه هایی که دارای ارزشی پایین باشد، استفاده نمی شود.

۸- فنون زیر جزء کدام روش مدیریتی محسوب می شود؟

« فنون ترافیکی، فنون آماری، فنون مدل سازی، فنون متنی »

۱. مدیریت ریسک ۲. مهندسی ارزش ۳. مهندسی مجدد ۴. مدیریت منابع

۹- «آلترناتیو» یکی از متدولوژیهای کدام نوع از مهندسی مجدد است؟

۱. مهندسی مجدد گاه‌ها
۲. مهندسی مجدد فیوری
۳. مهندسی مجدد داوینپورت و شورت
۴. مهندسی مجدد کلین

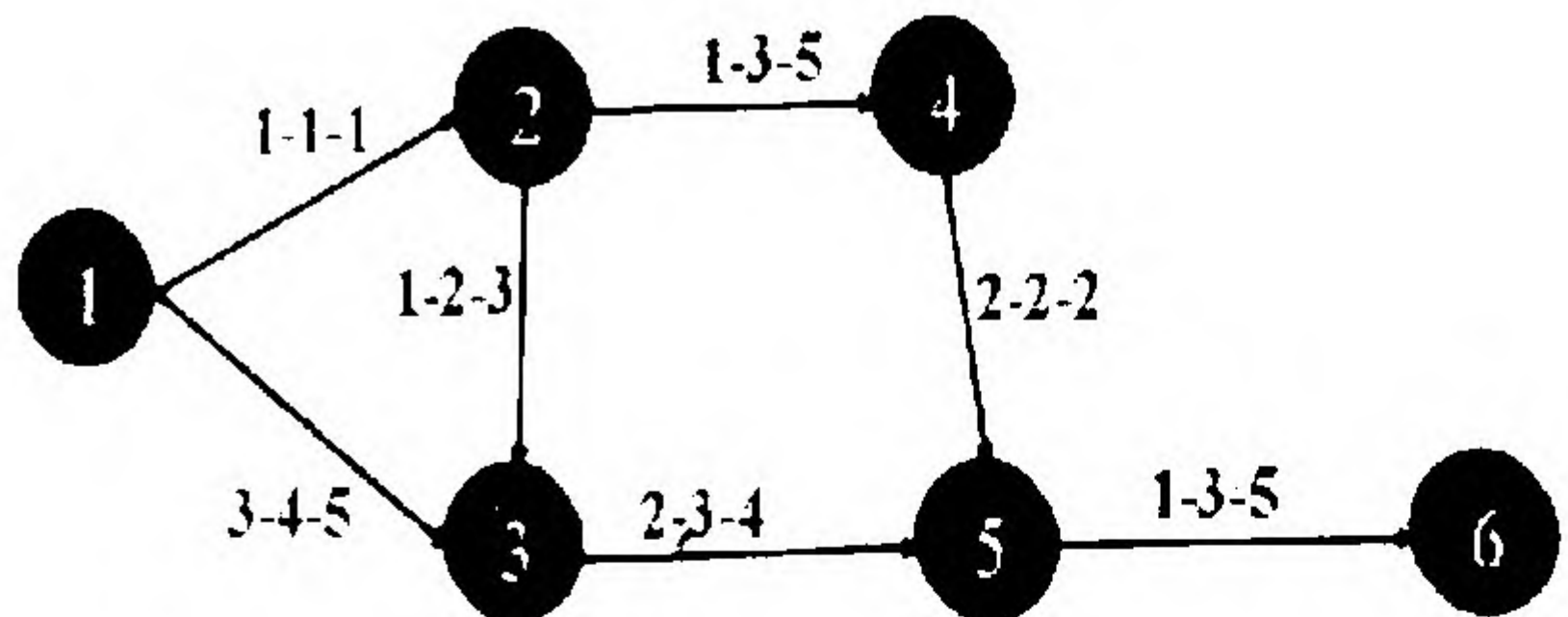
۱۰- منبع اصلی آزمون کدام نوع از گواهی نامه مدیریت پروژه، کتاب راهنمای پیکره دانش مدیریت پروژه PMBOK می باشد؟

۱. گواهینامه CAPM
۲. گواهینامه شایستگی و کارآیی افراد
۳. گواهینامه PMP
۴. گواهینامه انجمن بین المللی مدیریت پروژه

۱۱- در روش برنامه ریزی شبکه، با نمودار گانت، میله های افقی نشان دهنده چیست؟

۱. نام فعالیت ها
۲. طول زمان فعالیت ها
۳. هزینه نرمال
۴. مسیر بحرانی

۱۲- با توجه به تصویر زیر، واریانس مدت زمان فعالیت ۳-۵ کدام گزینه زیر است؟



۱. $\frac{1}{9}$
۲. $\frac{4}{9}$
۳. $\frac{2}{9}$
۴. 0

۱۳- رویدادی که نقطه آغاز چند فعالیت باشد، چه نام دارد؟

۱. رویداد بحرانی
۲. رویداد پوششی
۳. رویداد جوششی
۴. رویداد زمانی

۱۴- «شبکه پروژه» در مباحث برنامه ریزی و کنترل پروژه، چه نموداری است؟

۱. نمودار کنترلی
۲. نمودار اسکاتر
۳. نمودار گانت
۴. نمودار شبکه ای شکل

۱۵- در ترسیم شبکه برداری، شبکه چند گره پایانی و چند گره آغازین دارد؟

۱. یک- دو
۲. دو- یک
۳. دو- دو
۴. یک- یک

۱۶- در ترسیم « شبکه برداری » برای تعریف برخی از وابستگی های بین فعالیتها می توان از چه فعالیتی استفاده کرد؟

۱. فعالیت بحرانی
۲. فعالیت پس نیاز
۳. فعالیت موهومی
۴. فعالیت پیش نیاز

۱۷- در کدام طرح عمرانی، هدف اصلی کسب درآمد نیست؟

۱. طرح غیرانتفاعی
۲. طرح مطالعاتی
۳. طرح ملی و استانی
۴. طرح انتفاعی

۱۸- شرکتی که بین دو یا چند نفر تشکیل شده ولی مسئولیت شرکا محدود به سهم الشراکه نبوده، چه نام دارد؟

۱. شرکت با مسئولیت محدود
۲. شرکت تضامنی
۳. شرکت نسبی
۴. شرکت تعاونی

۱۹- مدت زمانی است که یک فعالیت می تواند نسبت به زودترین زمانبندی اش دیرتر تمام شود بدون آنکه به زمانبندی فعالیت های بعدی تاثیر بگذارد؟

۱. شناوری مستقل
۲. شناوری کل
۳. شناوری آزاد
۴. شناوری اطمینان

۲۰- قرارداد B.O.O.T به چه قراردادی گفته می شود؟

۱. قرارداد احداث، انتقال ، بهره برداری
۲. قرارداد ساخت، تملک، بهره برداری ، انتقال
۳. قرارداد احداث، تملک، بهره برداری
۴. قرارداد ساخت و انتقال

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	الف
2	ب
3	ج
4	د
5	د
6	ب
7	الف
8	ج
9	الف
10	ج
11	ب
12	الف
13	ج
14	د
15	د
16	ج
17	الف
18	ب
19	ج
20	ب

۱- انجام دادن کاری برای رسیدن به هدف معین و مشخص از ویژگی های کدام یک از موارد زیر می باشد؟

- ۱. مدیریت
- ۲. پروژه
- ۳. برنامه ریزی
- ۴. تصمیم گیری

۲- یکی از روش های جلوگیری از شکست پروژه کدام یک از موارد زیر می باشد؟

- ۱. جلوگیری از اتلاف وقت
- ۲. مطالعه دقیق راجع به پروژه
- ۳. آموزش مداوم نیروی انسانی پروژه
- ۴. تعادل بین عوامل اصلی پروژه

۳- کدام یک از دانش های زیر، مستدل و منطقی است؟

- ۱. دانش مدیریت
- ۲. دانش فردی و دانش جمعی
- ۳. دانش ضمنی و عینی
- ۴. دانش تصریحی و عینی

۴- کدام یک از موارد زیر از نتایج کلی استفاده از سیستم مجازی برای سازمان ها می باشد؟

- ۱. کاهش رفت و آمد
- ۲. کاهش بازده
- ۳. اساسی و اصولی انجام دادن کارها
- ۴. کاهش روحیه کارکنان

۵- کدام یک از موارد زیر از وظایف یک مدیر پروژه از نظر امام علی(ع) می باشد؟

- ۱. مدیریت
- ۲. تامین نیروی انسانی
- ۳. تعیین هدف
- ۴. هوش و استعداد کافی

۶- روندی که در آن وظیفه ی فعلی سازمان ها، جای خود را با فرآیندهای اصلی کسب و کار عوض کرده چه نام دارد؟

- ۱. مهندسی مجدد
- ۲. بررسی عملکرد
- ۳. مهندسی ارزش
- ۴. مهندسی معکوس

۷- وظیفه ی اجرای جزئی و دقیق برنامه در یک بخش معین به عهده چه کسی است؟

- ۱. مدیریت
- ۲. تیم مهندسی
- ۳. راهبر
- ۴. ناظر

۸- چه چیزی بالاترین سطح در استانداردهای تخصصی است؟

- ۱. گواهینامه ی شایستگی
- ۲. گواهینامه ی PMI
- ۳. گواهینامه ی CAMP
- ۴. گواهینامه ی ++Project

۹- اولین ویژگی مشترک بین روش های برنامه ریزی چیست؟

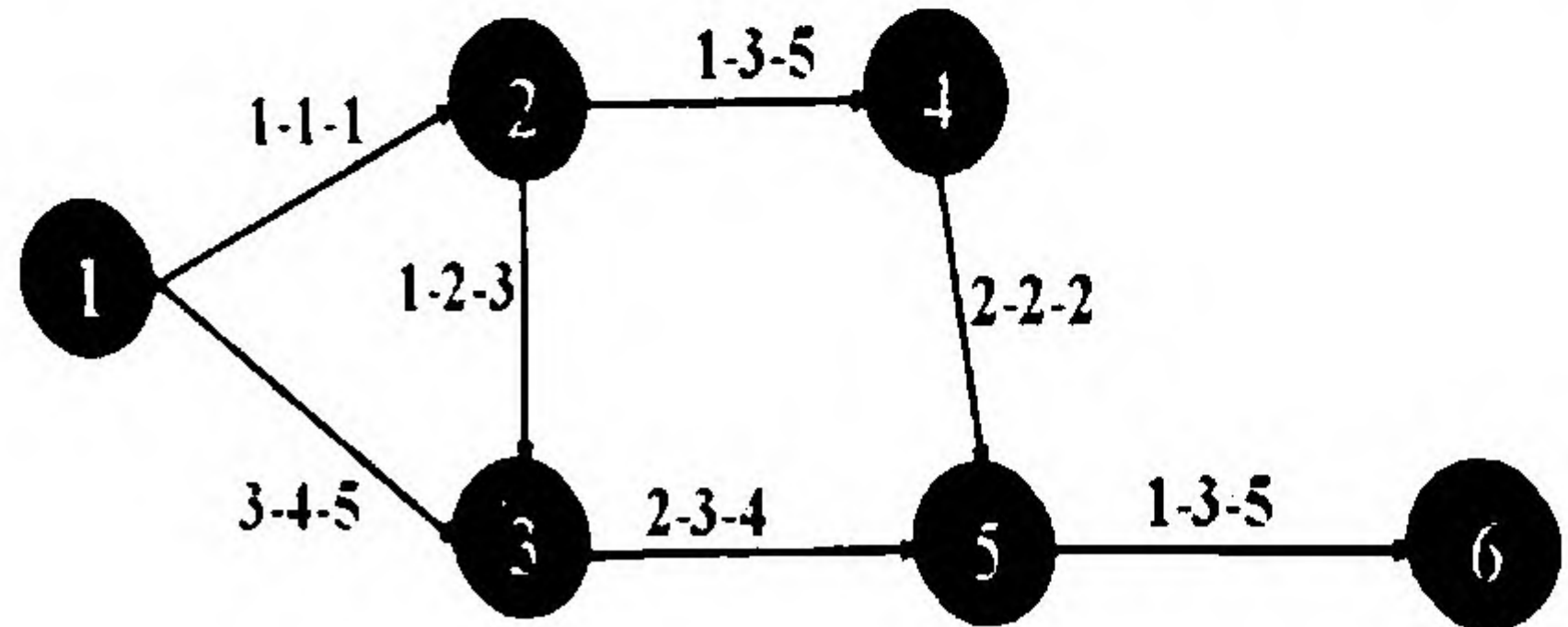
۱. تعیین هدف

۲. نوشتن اهداف

۳. ایجاد ساختار شکست کار

۴. ایجاد نمودار اولیه

۱۰- با توجه به نمودار مقابل واریانس مدت زمان فعالیت ۴-۵ چه مقدار است؟



۱. صفر

۲. ۱

۳. ۲

۴. ۳

۱۱- کدام یک از روش های زیر مربوط به روش های کاهش مدت زمان فعالیت می باشد؟

۱. افزایش نیروی انسانی

۲. افزایش منابع

۳. افزایش ماشین آلات

۴. افزایش مصالح

۱۲- دربرآورد مدت زمان فعالیت ها کدام یک از موارد زیر حتماً باید رعایت شوند؟

۱. در تخصیص مدت زمان فقط ایام تقویمی مهم است.

۲. باید واحد زمانی فعالیت ها به صورت یکسان و استاندارد باشد.

۳. مدت زمان فعالیت ها به روش اجرا و منابع وابسته نیست.

۴. در برآورد مدت زمان اتفاقات غیر مترقبه لحاظ می شود.

۱۳- کدام یک از قواعد زیر باید در ترسیم شبکه برداری رعایت شود؟

۱. شبکه دارای چندین گره آغازین و چندین گره پایانی می باشد.

۲. در شبکه حتماً حلقه وجود دارد.

۳. بین هر دو گروه فقط یک فعالیت وجود دارد.

۴. هر فعالیت بین ۲ بردار ترسیم می شود.

۱۴- کدام یک از طرح های زیر براساس قرارداد بین سازمان و سایر دستگاه های اجرایی یا موسسات علمی متخصص برای بررسی خاص یک موضوع اجرا می شود؟

۱. طرح بیع متقابل ۲. طرح انتفاعی ۳. طرح غیر انتفاعی ۴. طرح مطالعاتی

۱۵- کدام یک از موارد زیر وظایف یک پیمانکار حین اجرای عملیات می باشد؟

۱. تجهیز کارگاه شامل نفرات، ماشین آلات و ایجاد ایمنی و حفاظت فیزیکی
۲. انجام فعالیت های پروژه طبق اسناد منطقه و اتمام آن و تحویل آن به کارفرما
۳. پی گیری آزاد سازی تمام سپرده ها پس از تشریفات تحویل قطعی
۴. تنظیم صورت جلسات کارگاهی و صورت وضعیت ها

۱۶- کدام یک از بندهای زیر جز مهم ترین بندها در رابطه با بیمه های مهندسی به شمار می رود؟

۱. پوشش مربوط به مصالح ۲. پوشش مربوط به پوشش گیاهی موجود در سایت
۳. پوشش ریسک طراح ۴. پوشش مربوط به نیروهای انسانی در سایت

۱۷- کدام یک از موارد زیر از اصول و ضوابط تصمیم گیری در خصوص انتخاب نوع قرارداد به شمار می رود؟

۱. روش سرمایه گذاری ۲. نحوه قرارگیری سایت در پروژه مربوط
۳. نوع آب و هوا منطقه ۴. نوع پوشش گیاهی در سایت

۱۸- سندی که در ابتدای فرآیند خرید خدمات مشاوره برای دعوت به همکاری از مشاوران ارائه می شود چه نام دارد؟

۱. فراخوان مشاوره ۲. مطالعات توجیهی
۳. استعلام ارزیابی کیفی ۴. برنامه زمانی انتخاب مشاور

۱۹- گزارش شناخت مربوط به کدام بخش از درخواست پیشنهاد می باشد؟

۱. بخش خصوصی ۲. بخش عمومی ۳. بخش مالی ۴. بخش فنی

۲۰- فیدبک شرایط عمومی کارهای ساختمانی را در کدام یک از کتاب های خود منتشر کرد؟

۱. کتاب زرد ۲. کتاب قرمز ۳. کتاب سبز ۴. کتاب نقره ای

پاسخ صحیح	نمبر سوال
الف	1
ج	2
الف، ب، ج، د	3
الف	4
ب	5
الف، ب، ج، د	6
د	7
الف، ب، ج، د	8
ج	9
الف	10
ب	11
ب	12
ج	13
د	14
د	15
ج	16
الف	17
الف	18
د	19
ب	20

۱- این سخن از کیست؟ « معیار مدیریت، عدالت است.»

۱. حضرت علی ۲. امام صادق ۳. پیامبر اکرم ۴. امام رضا

۲- کدام گزینه در مورد « پروژه » درست است؟

۱. پروژه به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.
۲. سندی که به طور غیر رسمی موجودیت یک پروژه را تعریف می کند، منشور پروژه نامیده می شود.
۳. پروژه، زمان آغاز، طول مدت و پایان معینی دارد.
۴. یک پروژه دارای قطعیت است و یک سرمایه گذار اولیه دارد.

۳- « چرخه ی حیات پروژه » یکی از اجزای کدام بعد مدیریت پروژه است؟

۱. عناصر ۲. سطوح ۳. مراحل ۴. فرآیندها

۴- « آنالیز نقطه سر به سر » مربوط به کدام یک از ابزار کنترل در مدیریت پروژه است؟

۱. کنترل هزینه ۲. کنترل کیفیت ۳. کنترل زمان ۴. کنترل کمیت

۵- با افزایش درجه کنترل مدیریت پروژه به شکل خطی، هزینه کنترل به چه شکل و میزان تغییر می کند؟

۱. تابع نمایی - کاهش ۲. تابع نمایی - افزایش ۳. خطی - افزایش ۴. خطی - کاهش

۶- از کدام آنالیز برای شناسایی نقاط قوت و ضعف فرآوری پروژه استفاده می شود؟

۱. OECD ۲. SWOT ۳. SECI ۴. PERT

۷- تعریف روبرو بیانگر کدام عبارت است؟ « هماهنگی معقول تعدادی از افراد که برای منظور مشترک از طریق تقسیم وظایف مستمر فعالیت می کنند.»

۱. برنامه ریزی ۲. عملیات ۳. سازمان ۴. مدیریت

۸- اولین گام در تهیه برنامه، کدام عامل زیر است؟

۱. برقراری روابط منظم و منطقی
۲. تهیه طرح و نقشه پروژه از نظر برنامه ریزی
۳. تمرکز بر روی مقاصد و اهداف جهت جلوگیری از تغییر مسیر
۴. شناخت کامل فعالیت ها و درک اقتصادی ترین حالت در تنظیم سه عامل زمان، هزینه و کیفیت است.

۹- مدیریت بدون چه چیزی بی معناست؟

۱. هدف ۲. برنامه ریزی ۳. ریسک پذیری ۴. تصمیم گیری

۱۰- کدام مورد زیر از مهمترین منابع سازمانی به شمار می رود؟

۱. سازماندهی ۲. بودجه بندی ۳. طرح ریزی ۴. دانش

۱۱- کدام یک از موارد زیر یکی از مولفه های اساسی مدیریت دانش به شمار می آید؟

۱. فرآیند طرح ریزی ۲. فرآیند آغازین ۳. فرآیند عمل ۴. فرآیند اختتام

۱۲- کدام گزینه در مورد ویژگی سازمان مجازی درست است؟

۱. در یک سازمان مجازی، محیط کاری به دلیل مجازی بودن، انعطاف پذیر نیست.

۲. کنترل در اختیار سازمان است.

۳. کار در یک سازمان مجازی بر اساس پروژه است.

۴. یک سازمان مجازی، وابسته به همکاری و تعاون نیست.

۱۳- یکی از وظایف عمده یک دفتر مدیریت پروژه چیست؟

۱. منطبق سازی کسب و کار ۲. ساخت گروه

۳. کنترل و پایین آوردن هزینه تولید ۴. مدیریت تغییرات

۱۴- پروسه مهندسی ارزش به چند فاز تقسیم می شود؟

۱. ۵ ۲. ۶ ۳. ۷ ۴. ۸

۱۵- کدام یک از موارد زیر، از خصوصیات مهندسی مجدد است؟

۱. مهندسی مجدد اصل مشهور تقسیم کار آدام اسمیت را نقض نمی کند.

۲. مهندسی مجدد را می توان با گام های کوچک و محتاط به اجرا در آورد.

۳. سازمان از حالت فرآیند محوری به سمت وظیفه گرایی حرکت می کند.

۴. مایکل همر، نخستین نظریه پردازی است که مفهوم مهندسی مجدد را مطرح کرد.

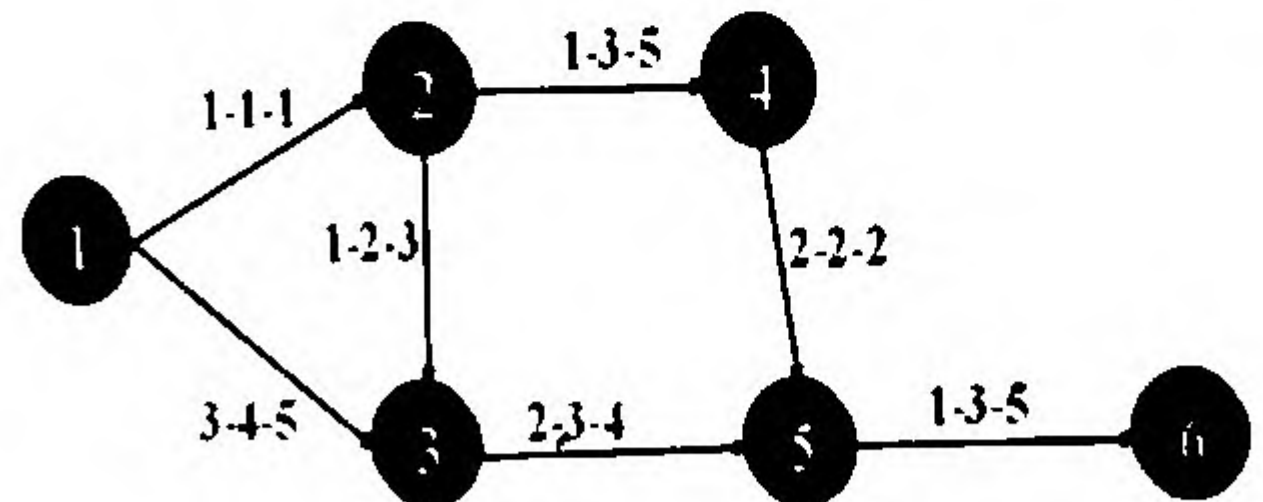
۱۶- بر اساس قوانین رسم شبکه های مسیر بحرانی، به ترتیب از راست به چپ، شبکه می تواند دارای چند رویداد آغاز و پایان باشد؟

۱. ۱-۲ ۲. ۱-۱ ۳. ۲-۱ ۴. ۲-۲

۱۷- میله های افقی نمودار گانت، نشان دهنده چیست؟

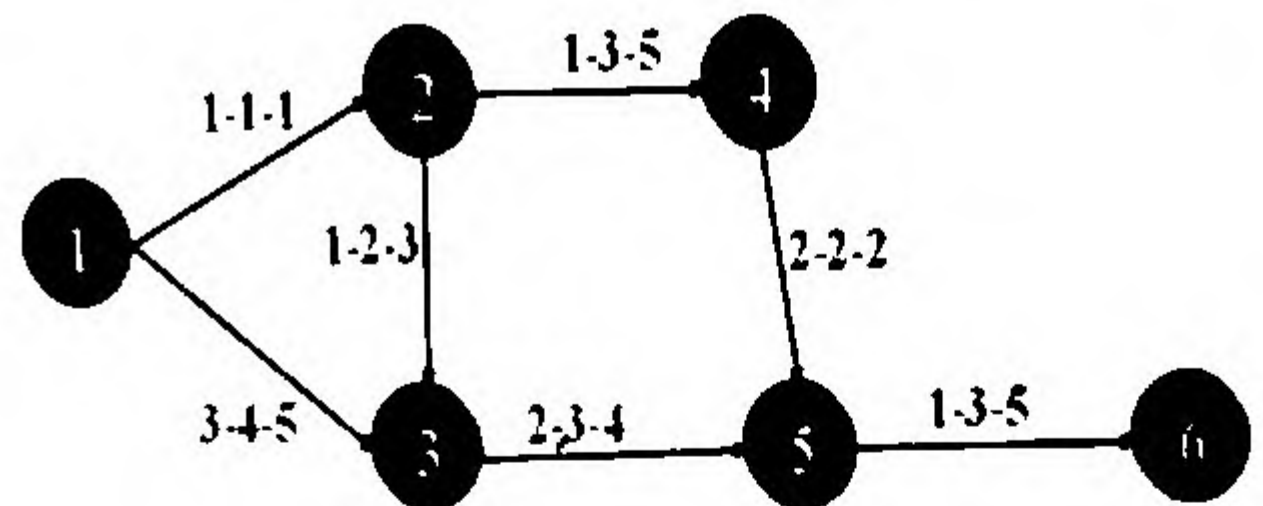
۱. تعداد فعالیت ها
۲. طول زمان فعالیت ها
۳. نام فعالیت ها
۴. میانگین زمان فعالیت ها

۱۸- با توجه به تصویر زیر، میانگین مدت زمان فعالیت ۳-۵ کدام گزینه زیر است؟



۱. ۳
۲. ۴
۳. ۵
۴. ۲

۱۹- با توجه به تصویر زیر، واریانس مدت زمان فعالیت ۲-۴ کدام گزینه زیر است؟



۱. $\frac{1}{9}$
۲. $\frac{2}{9}$
۳. $\frac{4}{9}$
۴. 0

۲۰- تعریف روبرو مربوط به چیست؟ «اگر امری بتواند به اشتباه پیش برود، این اتفاق خواهد افتاد.»

۱. فعالیت بحرانی
۲. قانون پارکینسون
۳. فعالیت موهومی
۴. قانون مورفی

۲۱- انجام فعالیت هایی که با یکدیگر دارای روابط فیزیکی هستند، منوط به رعایت کدام نوع وابستگی است؟

۱. وابستگی ترجیحی
۲. وابستگی الزامی
۳. وابستگی خارجی
۴. وابستگی نرم

۲۲- در ترسیم شبکه، چند حلقه داریم؟

۱. سه
۲. دو
۳. یک
۴. صفر

۲۳- روشی که بانک مرکزی به اعتبار مالی خود از بانک های خارجی خرید می کند، چه نام دارد؟

۱. بای بک
۲. بیع متقابل
۳. فاینانس
۴. یوزانس

۲۴- رئیس کارگاه مسئول کنترل چه مواردی است؟

۱. نیروی کار- مصالح- ماشین آلات- بودجه
۲. نیروی کار- کنترل فنی- مالی- ایمنی
۳. انبارداری- بودجه- تدارکات
۴. انبارداری- کنترل فنی- ایمنی

۲۵- واحدهای صنعتی مانند پتروشیمی و پالایشگاه، از چه بیمه ای استفاده می کنند؟

۱. بیمه تمام خطر نصب
۲. بیمه سازه های تکمیل شده
۳. بیمه تمام خطر پیمانکاران
۴. بیمه فورس مازور

۲۶- روش سرمایه گذاری کلید در دست برای چه پروژه ای مناسب است؟

۱. پروژه ای که در مقایسه با منابع کارفرما، پیچیده نباشد.
۲. پروژه ای که در مقایسه با منابع کارفرما، کوچک است.
۳. پروژه ای که تأمین منابع آن از طریق وام است.
۴. پروژه ای که تأمین منابع آن به شکل فاینانس است.

۲۷- کدام گونه شرکت ها دارای شخصیت حقوقی بوده و برابر مقررات ثبت می شود؟

۱. شرکت های پیمانکاری خارجی
۲. شرکت های پیمانکاری دولتی
۳. شرکت های پیمانکاری داخلی
۴. شرکت های پیمانکاری خصوصی

۲۸- در کدام روش انتخاب مشاور، مشاوره که کمترین قیمت تراز شده را پیشنهاد کرده باشد، به عنوان مشاور منتخب برگزیده می شود؟

۱. انتخاب بر اساس کیفیت و قیمت
۲. انتخاب بر اساس کیفیت
۳. انتخاب بر اساس تعرفه
۴. انتخاب بر اساس مسابقه

۲۹- سیستم طرح / مناقصه / ساخت، همان کدام سیستم اجرای پروژه است؟

۱. سیستم کلید در دست
۲. سیستم امانی
۳. سیستم متعارف
۴. سیستم مدیریت ساخت

۳۰- کتاب نقره ای فیدیک، چه زمانی توصیه می شود؟

۱. در مواردی که زمان و اطلاعات کافی به مناقصه گران داده نمی شود.
۲. زمانی که پیمانکار تمام ریسک را پذیراست.
۳. برای پروژه های زیرزمینی و درگیر با ژئوتکنیک
۴. در مواردی که کارفرما قصد ایجاد تغییرات در بیشتر نقشه های اجرایی را دارد.

نمبر سوال	ياسخ صحيح
1	الف
2	ج
3	ج
4	الف
5	ب
6	ب
7	ج
8	د
9	الف
10	د
11	ج
12	ج
13	الف
14	ج
15	د
16	ب
17	ب
18	الف
19	ج
20	د
21	ب
22	د
23	ج
24	الف
25	الف
26	د
27	د
28	الف
29	ج
30	ب

۱- نمودار میله ای، از ابزار کدام نوع کنترل در مدیریت پروژه می باشد؟

۱. کنترل هزینه ۲. کنترل زمان ۳. کنترل کیفیت ۴. کنترل پروژه

۲- از کدام آنالیز برای شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدهای فرآوری پروژه به منظور هدف گذاری واقع بینانه، می توان استفاده کرد؟

۱. SWOT ۲. SECI ۳. MSP ۴. OECD

۳- برنامه ریزی عملیاتی دارای کدام یک از ویژگی های زیر است؟

۱. تمرکز به اهداف سازمان ۲. دارای قلمرو وسیع
۳. بلند مدت بودن ۴. توجه به طریقه نیل به اهداف

۴- مدیریت پروژه برای جلوگیری از مشکلات اساسی در اجرای پروژه از چه قابلیت هایی بهره می گیرد؟

۱. برنامه ریزی و کنترل ۲. بیان مسأله و برنامه ریزی
۳. بیان مسأله و ارائه راه حل ۴. بیان مسأله و سازمان دهی

۵- حاصل ترکیب اطلاعات، تجارب، ارزش ها و پیش زمینه های ذهنی و محیطی شخص چیست؟

۱. داده ۲. خرد ۳. دانش ۴. فرهنگ

۶- شرکت شارپ برای ایجاد فضای مشترک (Ba) لازم برای تولید دانش، چه استراتژی به کار برد؟

۱. ایجاد مکانی برای ارزیابی عملکرد تولید دانش
۲. به کار گماردن تیم هایی در جهت پشتیبانی از فرآیند دانش
۳. قرار دادن فرهنگ، ساختار و موقعیت خودش در فضای مشترک
۴. برانگیختن خلاقیت و نوآوری در فرآیند دانش

۷- « هدایت و رهبری، کنترل و تامین نیروی انسانی » از وظایف شغلی کدامیک از اشخاص زیر است؟

۱. مدیر پروژه ۲. مدیر منابع انسانی ۳. مدیر سازمان ۴. کارفرما

۸- کدام دفتر از مراحل تشکیل دفتر مدیریت پروژه، برای تکامل توانایی های دفتر بسیار اساسی است؟

۱. دفتر مدیریت مرکز کارآمدی ۲. دفتر مدیریت پروژه پیشرفته
۳. دفتر مدیریت پروژه استاندارد ۴. دفتر مدیریت پروژه اولیه

۹- کدام علم یک کوشش سازمان یافته برای تحلیل عملکرد سیستم ها، تجهیزات، خدمات و مؤسسات، به منظور رسیدن به عملکرد واقعی با کمترین هزینه در طول عمر پروژه است؟

۱. مهندسی ارزش
۲. مهندسی مجدد فرآیند
۳. مهندسی معکوس
۴. مدیریت پروژه

۱۰- نخستین نظریه پردازی که مفهوم مهندسی مجدد را مطرح کرد، که بود؟

۱. جیمز چمپی
۲. مایکل همر
۳. جوهاتسون
۴. تالوار

۱۱- چه چیزی مهندسی مجدد را به عنوان یک نظریه انقلابی در سازمان ها و مباحث مدیریتی مطرح کرد؟

۱. ساختار یافته بودن آن
۲. چند تخصصی بودن
۳. طرح ریزی شیوه ای بدیع بر اساس بررسی و اصلاح فرآیند
۴. ارزش

۱۲- کدام یک از گزینه های زیر گاهها بعنوان یکی از متدولوژی های مهندسی مجدد به شمار می رود؟

۱. آلترناتیوها
۲. طراحی فرآیندهای جدید
۳. اجرای فرآیندهای باز مهندسی شده
۴. الگوبرداری از بهترین عملکرد

۱۳- بسیاری از شرکت ها و سازمان ها، داشتن کدام گواهی نامه را برای مدیران پروژه ی خود توصیه و حتی گاهی الزامی می کنند؟

۱. گواهی نامه شایستگی و کارائی افراد
۲. PMP
۳. CAPM
۴. ++PROJECT

۱۴- اولین ویژگی مشترک در تمامی روش های برنامه ریزی اجرایی چیست؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها
۲. برآورد مدت زمان لازم برای انجام فعالیت ها
۳. بازنگری و اصلاح مستمر مدت زمان انجام فعالیت ها
۴. ایجاد ساختار شکست کار

۱۵- در کدام روش برنامه ریزی شبکه، برای فعالیت ها سه زمان خوش بینانه، زمان محتمل و زمان بدبینانه در نظر گرفته می شود؟

۱. روش مسیر بحرانی
۲. روش نمودار گانت
۳. روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها
۴. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری

۱۶- کدام گزینه تعریفی از فعالیت بحرانی را بیان می کند؟

۱. فعالیتی که باید در زمان مشخص شده حتماً تمام شود و شناوری آن صفر است.
۲. فعالیتی که تا فعالیت قبل از آن شروع نشود، نمی تواند شروع شود.
۳. فعالیتی که به هیچ نوع منابعی نظیر زمان یا سایر منابع احتیاج نخواهند داشت.
۴. فعالیتی که زمان پروژه را مشخص می کند.

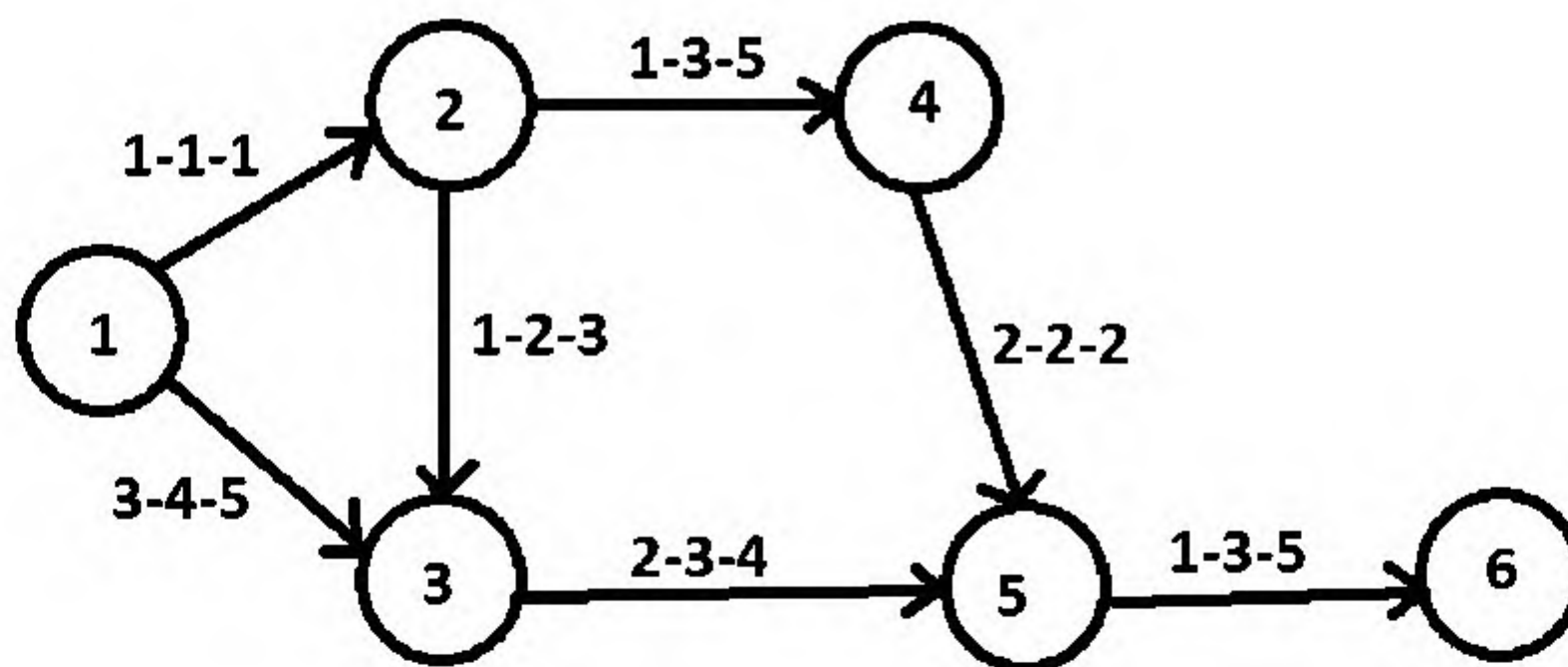
۱۷- نام اختصاری «شناوری کل فعالیت» چیست؟

- | | | | |
|-------|-------|--------|--------|
| FF .۱ | TF .۲ | LFi .۳ | EFi .۴ |
|-------|-------|--------|--------|

۱۸- در ترسیم شبکه گرهی، روابط پیش نیازی به وسیله چه چیزی نمایش داده می شوند؟

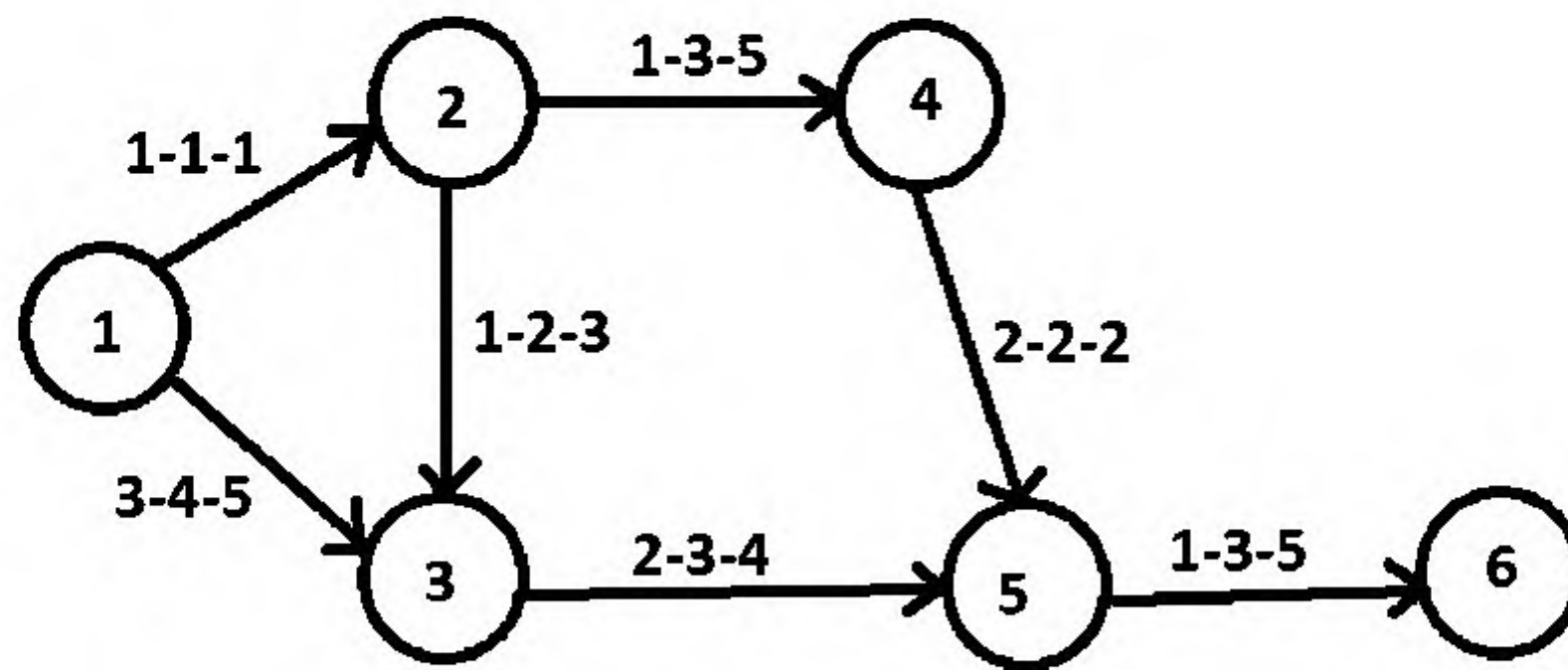
- | | | | |
|------------|-----------|------------|-----------|
| ۱. بردارها | ۲. گره ها | ۳. حلقه ها | ۴. لوپ ها |
|------------|-----------|------------|-----------|

۱۹- با توجه به تصویر مقابل، میانگین مدت زمان فعالیت ۳-۵ کدام گزینه زیر است؟



- | | | | |
|------|------|------|------|
| ۱. ۲ | ۲. ۳ | ۳. ۴ | ۴. ۵ |
|------|------|------|------|

۲۰- با توجه به تصویر زیر، واریانس مدت زمان فعالیت ۵-۶ کدام گزینه زیر است؟



۰ .۴

$-\frac{1}{9}$.۳

$\frac{2}{9}$.۲

$\frac{4}{9}$.۱

۲۱- کدام طرح عمرانی علاوه بر تأمین هزینه های جاری، سود مناسبی را عاید دستگاه می کند؟

۱. طرح مطالعاتی ۲. طرح غیر انتفاعی ۳. طرح ملی و استانی ۴. طرح انتفاعی

۲۲- رسیدگی به اختلافات مابین پیمانکار و مشاور از وظایف کیست؟

۱. مدیر پروژه ۲. کارفرما ۳. رئیس کارگاه ۴. مدیر عامل

۲۳- وظیفه اصلی رئیس کارگاه چیست؟

۱. تجهیز کارگاه شامل نفرات، ماشین آلات و ایجاد ایمنی و حفاظت فیزیکی
۲. تکمیل سازمان اجرایی بر اساس برنامه زمان بندی و اجرای پروژه بر اساس آن
۳. کنترل زمان، هزینه، کیفیت و مدیریت قراردادها
۴. کسب اطلاع کافی از شیوه های اجرایی، تأمین مصالح، تأمین امکانات و...

۲۴- شرایط کدام بیمه نامه با بیمه تمام خطر پیمانکاران مشترک است و تفاوت آن ها در موضوع مورد بیمه است؟

۱. بیمه سازه های تکمیل شده
۲. بیمه تمام خطر نصب
۳. بیمه خطرهای فورس مازور
۴. بیمه عدم النفع مقدم کارفرما یا تأخیر در راه اندازی پروژه

۲۵- مدت بیمه سازه‌های تکمیل شده به چه صورت است؟

۱. از زمان کلید خوردن پروژه تا تحویل موقت

۲. بیمه نامه برای مدت یک سال از زمان صدور اعتبار دارد و هر ساله قابل تمدید است.

۳. شروع از زمان تحویل کارگاه تا پایان دوره ساخت.

۴. بیمه نامه برای مدت دو سال از زمان صدور اعتبار دارد.

۲۶- در صورت ساده یا کوچک بودن پروژه در مقایسه با منابع کارفرما، کدام روش سرمایه گذاری ترجیح داده می شود؟

۱. روش کلید در دست ۲. روش سنتی ۳. روش پیمان مدیریت ۴. روش بودجه ثابت

۲۷- در کدامیک از انواع شرکت های زیر، هر شخص فقط تا میزان سرمایه خود در شرکت، مسئول تعهدات خواهد بود؟

۱. شرکت های نسبی ۲. شرکت های تضامنی

۳. شرکت های با مسئولیت محدود ۴. شرکت های مختلط غیر سهامی

۲۸- کدام روش انتخاب مشاور، بدون وابستگی به فرآیند ارزیابی کیفی، فنی انتخاب می شود؟

۱. روش انتخاب تک گزینه ای ۲. روش انتخاب بر اساس کیفیت

۳. روش مسابقه ۴. روش انتخاب بر اساس تعرفه

۲۹- در کدام روش اجرای پروژه، کارفرما رهبری اداره و مدیریت پروژه را به یک شرکت ساختمانی واجد صلاحیت واگذار می کند؟

۱. سیستم امانی ۲. سیستم طرح و ساخت ۳. سیستم متعارف ۴. سیستم مدیریت اجرا

۳۰- کدام ضریب متعلق به قرارداد، در قالب دو اصطلاح پلوس و مینوس تعریف می شود؟

۱. ضریب متفرقه ۲. ضریب بالاسری ۳. ضریب پیمان ۴. ضریب ارتفاع

سؤالا	سؤالا	سؤالا
1	ب	ب
2	الف	الف
3	د	د
4	الف	الف
5	ج	ج
6	ب	ب
7	الف	الف
8	ج	ج
9	الف	الف
10	ب	ب
11	ج	ج
12	الف	الف
13	ب	ب
14	د	د
15	ج	ج
16	الف	الف
17	ب	ب
18	الف	الف
19	ب	ب
20	الف	الف
21	د	د
22	ب	ب
23	ج	ج
24	ب	ب
25	ب	ب
26	ب	ب
27	ج	ج
28	الف	الف
29	د	د
30	ج	ج

۱- بر اساس تعریف هنری فایول مدیریت دارای چند عملکرد است؟

۴. ۱ ۵. ۲ ۶. ۳ ۷. ۴

۲- آنالیز نقطه سر به سر از ابزار کدام نوع کنترل در مدیریت پروژه است؟

۱. کنترل هزینه ۲. کنترل زمان ۳. کنترل کیفیت ۴. کنترل پروژه

۳- تعریف مسئله، اهداف، گزینه ها، نتایج، عواقب و ریسک و تصمیم مناسب را چه نوع روش تصمیم گیری هوشمندانه می نامند؟

۱. PERT ۲. SECI ۳. OECD ۴. PROACT

۴- سازمان توسعه و همکاری اقتصادی (OECD) در هزاره سوم بر چه چیزی تأکید دارد؟

۱. اقتصاد خلاق ۲. دانش مدیریت ۳. اقتصاد دانش محور ۴. اقتصاد مبتنی بر فناوری

۵- کدام یک از داشته های ذهنی بشر، هیچ اشاره ای به زمان و مکان خاصی ندارد و فاقد زمینه است؟

۱. خرد ۲. اطلاعات ۳. داده ۴. دانش

۶- عامل اصلی تفاوت بین خرد و دانش در چیست؟

۱. خلاقیت ۲. انتقاد ۳. فرهنگ ۴. اطلاعات

۷- ترکیب کدام گروه ها درک چهار الگوی تبدیل دانش را ممکن خواهد کرد؟

۱. دانش ذهنی و رفتاری ۲. دانش رفتاری- ادراکی ۳. دانش تفکیکی- منطقی ۴. دانش ضمنی و تصریحی

۸- در نظریه های مدیریت، کدام نگرش مربوط به نحوه سازگاری سازمان با محیط خارجی و داخلی خود است؟

۱. نگرش منطقی ۲. نگرش رفتاری ۳. نگرش ادراکی ۴. نگرش تکنیکی

۹- اولین صفت یک مدیر پروژه موفق کدام ویژگی زیر است؟

۱. داشتن دید مشتری مدار ۲. شکیبایی و مدارا با ابهامات ۳. اشتیاق برای پروژه ۴. توان مدیریت مؤثر تغییرات

۱۰- دفتر مدیریت پروژه پیشرفته، کدام یک از فعالیت ها را به عهده دارد؟

۱. پیاده سازی متدولوژی جامع مدیریت پروژه
۲. ایفای نقش هر چه بیشتر به صورت یک واحد کاری مجزا
۳. کارایی افراد پروژه در محیط پروژه را بهینه می کند.
۴. ارائه راهکار و تأثیرگذاری بر عملیات مدیریت پروژه سازمانی

۱۱- کدام مورد، یک واحد کاری مجزا درون سازمان بوده و دارای مسئولیت عملیات مدیریت پروژه در سرتاسر سازمان است؟

۱. دفتر مدیریت پروژه اولیه
۲. دفتر مدیریت پروژه پیشرفته
۳. دفتر مدیریت پروژه استاندارد
۴. مرکز سرآمدی

۱۲- کدام علم، یک روش منسجم برای رسیدن به بالاترین ارزش به ازای هر واحد پولی است که هزینه شده است؟

۱. مهندسی ارزش
۲. مهندسی مجدد فرآیند
۳. مهندسی معکوس
۴. مدیریت پروژه

۱۳- چه چیزی مهندسی مجدد را به عنوان یک نظریه انقلابی در سازمان ها و مباحث مدیریتی مطرح کرد؟

۱. طرح ریزی شیوه ای بدیع بر اساس بررسی و اصلاح فرآیند
۲. ساختار یافته بودن آن
۳. چند تخصصی بودن آن
۴. ارزش

۱۴- کدام مورد زیر، یکی از متدولوژی های مهندسی مجدد گاهها است؟

۱. انتخاب
۲. انتقال
۳. طراحی نمونه اولیه
۴. آلترناتیو

۱۵- در روش برنامه ریزی شبکه، با نمودار گانت، میله های افقی نشان دهنده چیست؟

۱. هزینه نرمال
۲. نام فعالیت ها
۳. طول زمان فعالیت ها
۴. شناوری

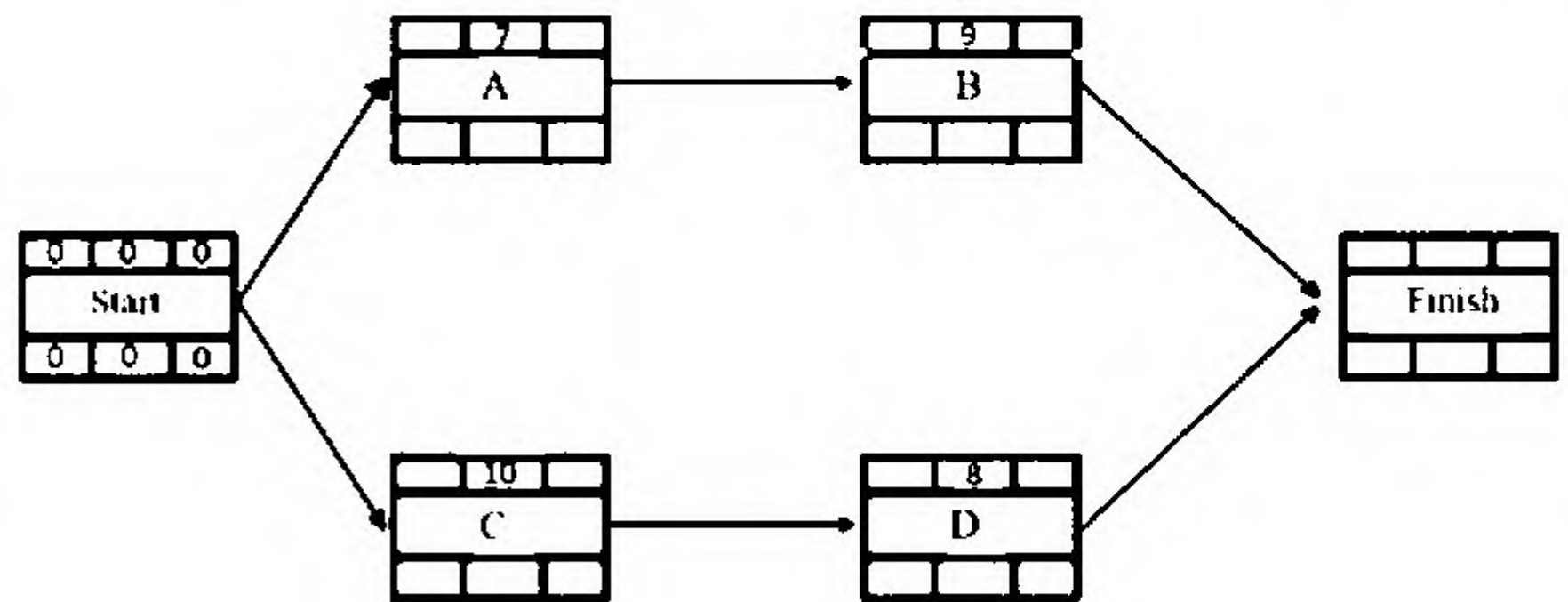
۱۶- در پروژه ساخت تونل از کدام روش باید استفاده نمود؟

۱. EPC
۲. CPM
۳. PERT
۴. GERT

۱۷- دیرترین زمان وقوع کدام رویداد برابر است با کوچکترین عدد حاصل از مسیرهای مختلف؟

۱. رویداد پوششی
۲. رویداد زمانی
۳. رویداد جوشش
۴. رویداد بحرانی

۱۸- پروژه ای براساس نمودار زیر تعریف شده است. دیرترین زمان پایان فعالیت A کدام است؟



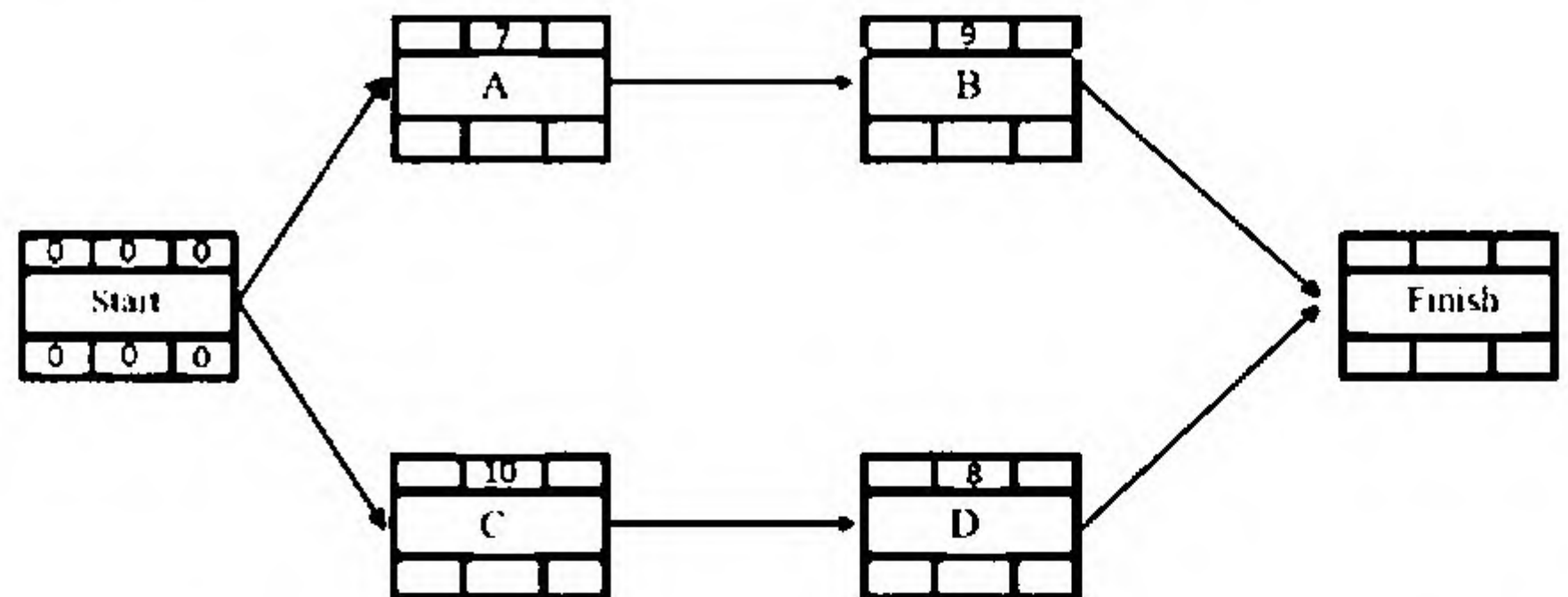
۷ . ۴

۸ . ۳

۹ . ۲

۱۰ . ۱

۱۹- پروژه ای بر اساس نمودار زیر تعریف شده است. شناسایی فعالیت D کدام گزینه زیر است؟



۳ . ۴

۲ . ۳

۱ . ۲

۱ . صفر

۲۰- در کدام نوع وابستگی و ارتباط بین فعالیت ها، برخی از فعالیت ها با یکدیگر دارای روابط ذاتی و فیزیکی هستند؟

۲ . وابستگی های ترجیحی

۱ . وابستگی های نرم

۴ . وابستگی های الزامی

۳ . وابستگی های خارجی

۲۱- در کدام روش تخمین مدت زمان فعالیت، بر اساس منابع در دسترس و توانایی کاری منابع، مدت زمان فعالیت برآورده می شود؟

۲ . حجم کاری فعالیت

۱ . استفاده از سوابق اطلاعاتی

۴ . شکستن فعالیت به اجزای کوچکتر

۳ . تخمین سه زمانه

۲۲- روشی که بانک مرکزی به اعتبار مالی خود از بانک های خارجی خرید می کند، چه نام دارد؟

۱. فاینانس ۲. بیع متقابل ۳. بای بک ۴. یوزانس

۲۳- کنترل زمان، هزینه و کیفیت و مدیریت قراردادها، از وظیفه اصلی چه کسی است؟

۱. مدیر عامل ۲. مدیر پروژه ۳. کارفرما ۴. رئیس کارگاه

۲۴- تفاوت کدام دو نوع بیمه، تنها در موضوع مورد بیمه است؟

۱. بیمه تمام خطر پیمانکاران- بیمه خطرهای فورس ماژور ۲. بیمه سازه های تکمیل شده- بیمه خطرهای فورس ماژور
۳. بیمه تمام خطر پیمانکاران- بیمه تمام خطر نصب ۴. بیمه سازه های تکمیل شده- بیمه تمام خطر نصب

۲۵- خطر تعدیل و تغییر قوانین و مقررات، تحت پوشش کدام بیمه قرار می گیرد؟

۱. بیمه سازه های تکمیل شده ۲. بیمه مناسب پروژه های فوق العاده پیچیده
۳. بیمه عدم النفع ۴. بیمه فورس ماژور

۲۶- در روش سرمایه گذاری، اگر تأمین منابع به شکل فاینانس باشد، وام دهنده تمایل به عقد کدام قرارداد دارد؟

۱. E.P.C ۲. کلید در دست ۳. B.O.T ۴. P.E.C

۲۷- روش تک گزینه ای انتخاب مشاور چگونه است؟

۱. طی فرآیند رقابت کیفی و فنی انتخاب می شود. ۲. بدون وابستگی به فرآیند ارزیابی کیفی و فنی است.
۳. بدون وابستگی به فرآیند ارزیابی کیفی، فنی و مالی است. ۴. طی فرآیند رقابت کیفی و فنی و مالی انتخاب می شود.

۲۸- در روش سیستم اجرای پروژه، چه کسی رهبری اداره و مدیریت پروژه را به یک شرکت ساختمانی واجد صلاحیت واگذار می کند؟

۱. مدیر عامل ۲. مدیر طرح ۳. مدیر پروژه ۴. کارفرما

۲۹- نام اختصاری کدام قرارداد، B.T.O است؟

۱. قرارداد احداث، انتقال، بهره برداری ۲. قرارداد احداث، تملک، بهره برداری
۳. قرارداد احداث، اجاره، انتقال ۴. قرارداد ساخت و انتقال

نمبر سوال	جواب صحيح
1	ب
2	الف
3	د
4	ج
5	ج
6	الف
7	د
8	ب
9	ج
10	ب
11	د
12	الف
13	الف
14	د
15	ج
16	د
17	ج
18	ب
19	الف
20	د
21	ب
22	الف
23	د
24	ج
25	د
26	ب
27	ج
28	د
29	الف

۱- سه عامل مهم و اساسی در هر پروژه کدام گزینه زیر است؟

۱. زمان، هزینه، کیفیت
۲. برنامه ریزی، اجرا، کنترل
۳. زمان، اجرا، کیفیت
۴. برنامه ریزی، هزینه، کنترل

۲- علم مدیریت تحت تاثیر شرایط کاری مختلف در چه مدلی قرار گرفته است؟

۱. مدل پارتو
۲. مدل اسکاتر
۳. مدل علت و معلول
۴. مدل پارتو

۳- کدام گزینه در مورد سیر تحول مدیریت دانش درست است؟

۱. اواخر دهه 90، مدیریت دانش در زمره فعالیت های تجاری شرکتهای بزرگ درآمد.
۲. اوایل دهه 90، انتشارات مربوط به مدیریت دانش سیر صعودی یافت.
۳. دهه 80، مدیریت دانش مطرح شد.
۴. دهه 70، روند پیشرفت مفهوم مدیریت دانش

۴- کاربرد کدام فن در مهندسی ساختمان و مدیریت پروژه سبب کاهش هزینه ها و افزایش بهره وری می شود؟

۱. مهندسی ارزش
۲. فناوری اطلاعات
۳. مدیریت دانش
۴. دانش در مدیریت

۵- دفتر مدیریت پروژه استاندارد در کدام سطح از سطوح پنجگانه دفتر مدیریت پروژه تشکیل می شود؟

۱. سطح 5
۲. سطح 4
۳. سطح 3
۴. سطح 2

۶- فنون (گرافیکی، آماری، مدل سازی، متنی) جزء کدام روش مدیریتی محسوب می شود؟

۱. مدیریت منابع
۲. مهندسی ارزش
۳. مدیریت ریسک
۴. مهندسی مجدد

۷- کدام یک از گواهینامه های زیر توسط مایکروسافت جهت متخصصین عمومی ارائه می گردد؟

۱. CAMP
۲. گواهینامه شایستگی و کارایی افراد
۳. گواهینامه PMP
۴. گواهینامه ++PROJECT

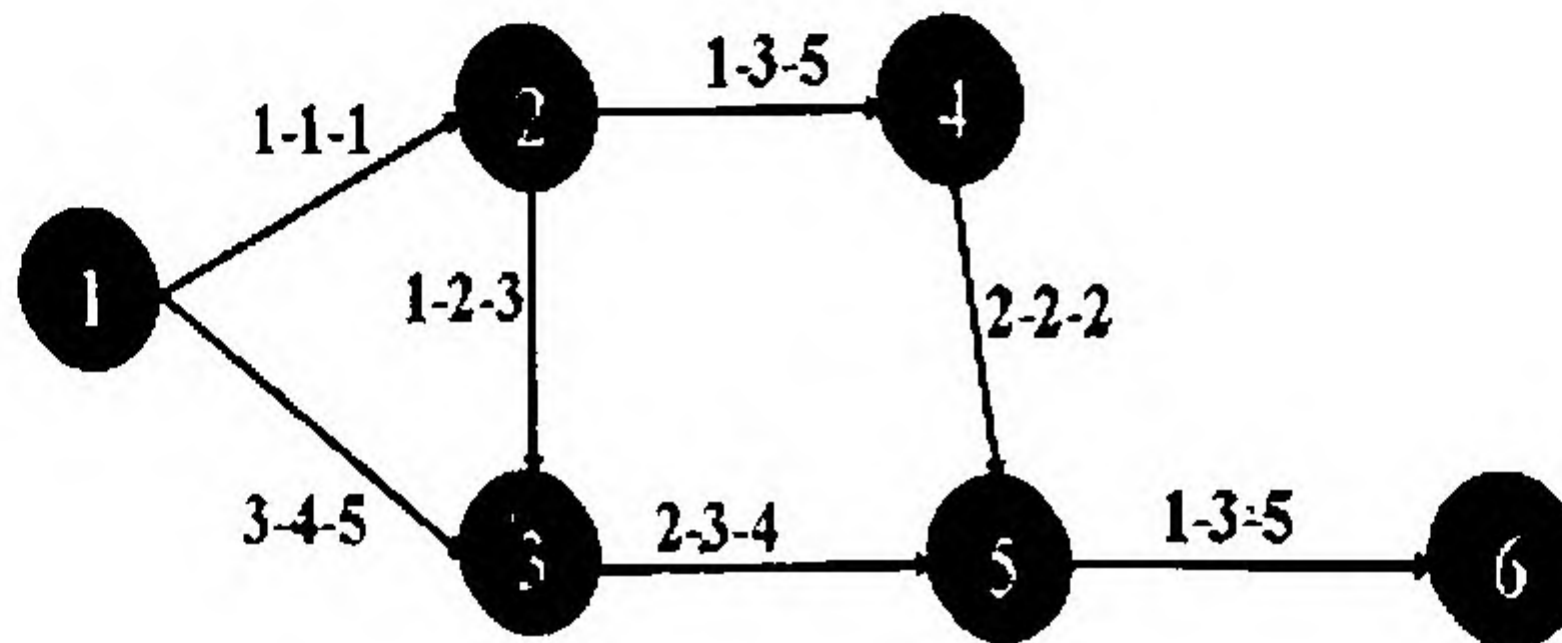
۸- کدامیک از روشهای برنامه ریزی اجرایی یک پروژه برای شبکه های دارای فعالیت های احتمالی می باشد؟

۱. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری (GERT)
۲. روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها (PERT)
۳. نمودار گانت
۴. روش مسیر بحرانی

۹- کدام گزینه در مورد روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها درست است؟

۱. فعالیت های پروژه با زمان ها و فعالیت های مشخص در قالب یک شبکه گروهی قرار داده می شوند.
۲. در این روش برنامه ریزی از میله های عمودی که نشان دهنده طول زمان فعالیت هاست استفاده می شود.
۳. عدم قطعیت در مدت انجام فعالیت ها وجود دارد.
۴. در این روش وابستگی فعالیت های پروژه بصورت مطلوب قابل نمایش می باشد.

۱۰- مقدار واریانس فعالیت 3-5 را در سیستم بازه 0 تا 100 درصد نمودار مقابل بدست آورید؟



۱. 3 ۲. 1/3 ۳. 4/9 ۴. 1/9

۱۱- تعریف زیر مربوط به کدام یک از انواع شناوری ها می باشد؟

«مدت زمانی است که یک فعالیت می تواند نسبت به زودترین زمانبندی اش دیرتر تمام شود، بدون آنکه بر زمانبندی فعالیت های بعدی تاثیر بگذارد»

۱. شناوری کل فعالیت ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری اطمینان ۴. شناوری مستقل

۱۲- در ترسیم شبکه برداری بین هر دو گره چند فعالیت وجود دارد؟

۱. 1 ۲. 2 ۳. 3 ۴. 4

۱۳- وظیفه اصلی رییس (سرپرست) گارگاه در یک پروژه چیست؟

۱. نظارت بر نحوه عملکرد پیمانکاران ۲. مسئول کنترل کیفیت عملیات اجرایی
۳. کنترل زمان، هزینه، کیفیت و مدیریت قراردادها ۴. مسئول برقراری ایمنی کارگاه

۱۴- مبلغ عملیات ساختمانی چند درصد از مبلغ پروژه باشد، بیمه تمام خطر نصب کاربرد دارد؟

۱. 25 ۲. 20 ۳. 15 ۴. 10

۱۵- کدامیک از خطرات اصلی زیر شامل پوشش بیمه فورس ماژور می شود؟

۱. برخورد هواپیماها، هرگونه وسایل نقلیه آبی یا زمینی
۲. خطر ناشی از واکنش های هسته ای
۳. خطر جنگ، خواه اعلام شده یا نشده
۴. حوادث طبیعی، آتش سوزی و ...

۱۶- در کدام یک از انواع شرکت های زیر هر شخص فقط تا میزان سرمایه خود در شرکت مسئول تعهدات خواهد بود؟

۱. شرکت های نسبی
۲. شرکت های مختلط غیر سهامی
۳. شرکت های با مسئولیت محدود
۴. شرکت های تعاونی

۱۷- در کدام روش هزینه خدمات مشاور، توسط مراجع صلاحیت دار تعیین می شود؟

۱. روش انتخاب براساس کیفیت
۲. روش انتخاب بر اساس تعرفه
۳. روش بودجه ثابت
۴. روش انتخاب تک گزینه ای

۱۸- در کدام روش پیمانکار مدیریت ساخت نمی تواند مستقیماً کارهای اجرایی را خود انجام دهد؟

۱. سیستم مدیریت ساخت
۲. سیستم متعارف
۳. روش امانی
۴. سیستم طرح و ساخت

۱۹- پیمانکار در یک پروژه هنگام امضای پیمان، جهت تضمین انجام تعهدات ناشی از آن، باید چند درصد از مبلغ اولیه پیمان به کارفرما ضمانت نامه ارائه دهد؟

۱. 20
۲. 15
۳. 10
۴. 5

۲۰- پیمانکار جهت عدم فسخ پیمان طبق ماده 46 چند روز فرصت دارد دلایل حاکی از عدم انطباق نظر کارفرما با موارد اعلام شده را به اطلاع کارفرما برساند؟

۱. یک ماه
۲. 10 روز
۳. 15 روز
۴. 20 روز

نمبر سوال	ياسخ صحيح
1	الف
2	د
3	الف
4	ب
5	ج
6	د
7	ب
8	الف
9	ج
10	د
11	ب
12	الف
13	ج
14	ب
15	د
16	ج
17	ج
18	الف
19	د
20	ب

۱- بر اساس تعریف هنری فایول کدام گزینه زیر دارای 5 عملکرد است؟

۱. پروژه
۲. مدیریت
۳. عملیات
۴. برنامه ریزی و کنترل پروژه

۲- برنامه ریزی استراتژیک یا راهبردی دارای کدام یک از ویژگی های زیر است؟

۱. بلند مدت بودن
۲. توجه به طریقه نیل به هدف
۳. قلمرو محدود
۴. مستمر بودن

۳- کدام یک از زیر مجموعه های دانش در مدیریت، به سختی بین افراد به اشتراک گذاشته می شود؟

۱. دانش ذهنی
۲. دانش جمعی
۳. دانش ضمنی
۴. دانش تصریحی

۴- شناسایی و ارزیابی ریسک ها، از وظایف شغلی کدام افراد زیر است؟

۱. مدیر منابع انسانی
۲. مدیر پروژه
۳. مدیر سازمان
۴. مشاور

۵- کدام مفهوم زیر، یک رهیافت سازمان یافته خلاق است؟

۱. مدیریت دانش
۲. مهندسی معکوس
۳. مهندسی ارزش
۴. مدیریت منابع

۶- کدام گزینه بیانگر مهندسی مجدد در روش مدیریتی است؟

۱. مهندسی مجدد در پروژه هایی که دارای ارزش پایین باشد، استفاده می شود.
۲. مهندسی مجدد یک فرآیند چند تخصصی است.
۳. مهندسی مجدد شامل فنون گرافیکی، آماری، مدل سازی و متنی است.
۴. مهندسی مجدد ضمن این که به تمامی اجزای طرح توجه می کند، کل بخش های کار را قطعی و مسلم می داند.

۷- شرکت مایکرو سافت به متخصصین عمومی نرم افزارهای مایکرو سافت چه نوع گواهینامه ای ارائه می دهد؟

۱. گواهینامه GAPM
۲. گواهینامه ++PROJECT
۳. گواهینامه PMP
۴. گواهینامه شایستگی و کارایی افراد

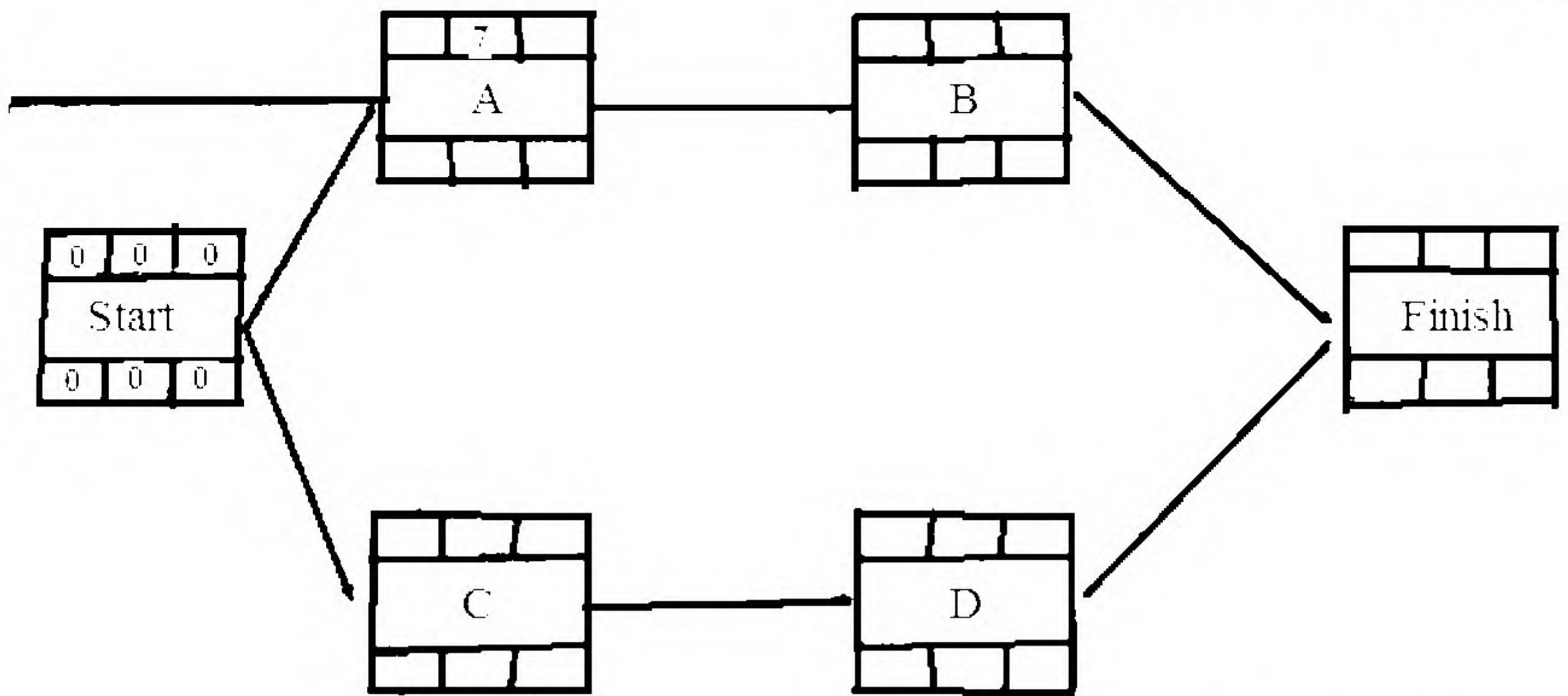
۸- در کدام روش برنامه ریزی شبکه، برای فعالیت ها سه زمان خوش بینانه، زمان محتمل و زمان بدبینانه در نظر گرفته می شود؟

۱. روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها
۲. روش نمودار گانت
۳. روش مسیر بحرانی
۴. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری

۹- رویدادی که نقطه آغاز چند فعالیت باشد، چه نام دارد؟

۱. رویداد پوششی
۲. رویداد جوششی
۳. رویداد بحرانی
۴. رویداد زمانی

با توجه به نمودار زیر به سه سوال زیر پاسخ دهید.



۱۰- زودترین زمان شروع فعالیت B چه زمانی می باشد؟

۱. 7 ۲. 8 ۳. 9 ۴. 10

۱۱- در سوال قبل شناوری فعالیت B چه زمانی می باشد؟

۱. 0 ۲. 1 ۳. 2 ۴. 3

۱۲- در سوال 10، پروژه در چه زمانی به پایان می رسد؟

۱. 15 ۲. 16 ۳. 17 ۴. 18

۱۳- روشی که در آن بانک مرکزی به اعتبار مالی خود از بانک های خارجی خرید می کند و در مقابل، کشور خریدار تعهد می کند محصولات کشور اعتبار دهنده را خریداری کند، چه نام دارد؟

۱. بیع متقابل ۲. فاینانس ۳. اعتبارات اسنادی LC ۴. یوزانس

۱۴- تعیین صلاحیت پیمانکاران دسته دوم به لحاظ نیروی کار، ساعت کار و تعهدات اجرایی بر عهده چه کسی است؟

۱. رئیس کارگاه ۲. پیمانکار اصلی ۳. کارفرما ۴. مدیر پروژه

۱۵- بیمه پروژه های واحد صنعتی مثل کارخانه ذوب آهن، سیمان و ... از کدام نوع بیمه زیر است؟

۱. بیمه فورس ماژور ۲. بیمه سازه های تکمیل شده
۳. بیمه تمام خطر نصب ۴. بیمه تمام خطر پیمانکاران

۱۶- شرکت هایی که به اسم مخصوص برای امور تجاری بین یک یا چند نفر شریک ضامن تشکیل می گردد، چه نام دارد؟

۱. شرکت های تضامنی

۲. شرکت های با مسئولیت محدود

۳. شرکت های سهامی عام و خاص

۴. شرکت های مختلط غیر سهامی

۱۷- روش انتخاب مشاور در کارهایی که آثار اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی وسیع یا بلند مدت داشته باشد، به چه صورت است؟

۱. روش انتخاب بر اساس کیفیت

۲. روش انتخاب بر اساس کیفیت و قیمت

۳. روش انتخاب تک گزینه ای

۴. روش انتخاب بر اساس تعرفه

۱۸- در کدام یک از سیستم های اجرای پروژه، پیمانکار، مسئولیت طراحی پایه، طراحی تفصیلی، ساخت و تحویل را بر عهده دارد؟

۱. سیستم متعارف

۲. سیستم مدیریت اجرا

۳. سیستم طرح و ساخت

۴. قرارداد کلید در دست

۱۹- مسئولیت کامل حسن اجرای کارهای موضوع پیمان بر عهده چه کسی است؟

۱. مدیر طرح

۲. پیمانکار

۳. ناظر

۴. مشاور

۲۰- مهلت پرداخت هر قسط پیش پرداخت به پیمانکار از طرف کارفرما چند روز است؟

۱. 30 روز از تاریخ درخواست پیمانکار

۲. 25 روز از تاریخ درخواست پیمانکار

۳. 20 روز از تاریخ درخواست پیمانکار

۴. 15 روز از تاریخ درخواست پیمانکار

نمبر سوال	يـاـسـخـ صـحـيـح
1	ب
2	الف
3	الف، ج، د
4	ب
5	ج
6	ج
7	د
8	الف
9	ب
10	الف
11	ج
12	د
13	ب
14	الف
15	ج
16	د
17	الف
18	د
19	ب
20	ج

۱- کدام یک از گزینه های زیر زمان آغاز، طول مدت و پایان معین دارد و برای یک بار اتفاق می افتد؟

۱. عملیات ۲. پروژه ۳. سازماندهی ۴. برنامه ریزی

۲- کدام یک از عوامل زیر موجب شکست یک پروژه میگردد؟

۱. عدم قبول نظر کارشناسان مجرب توسط مدیران
۲. به کار گیری ریسک در رابطه با شناخت
۳. عدم آموزش نیروی انسانی
۴. تلاش برای دستیابی به منفعت بیشتر و برنامه ریزی خارج از پروژه

۳- کدامیک از گزینه های زیر در تعریف مسأله کاربرد دارد؟

۱. تشخیص کمبودها و بهره وری بیشتر
۲. به چالش کشاندن تنگناها و محدودیتها
۳. ارائه راه حل متفاوت و فکر کردن درباره نتایج آن
۴. تشخیص درست عنصر اصلی

۴- دانش در مدیریت به چند دسته تقسیم می شود؟

۱. ۲ ۲. ۳ ۳. ۴ ۴. ۵

۵- مفهوم (Ba) به چه چیزی اطلاق می شود؟

۱. گسترش کاربردهای تکنولوژی اطلاعات
۲. برانگیختن خلاقیت و نوآوری و ایجاد رابطه نزدیکتر
۳. فضای مشترک برای روابط آشکار
۴. تأکید بر اصل بهبود مستمر فرآیندها

۶- کدامیک از گزینه های زیر از وظایف یک دفتر مدیریت پروژه محسوب می شود؟

۱. شناسایی و ارزیابی ریسکها
۲. منطبق سازی کسب و کار
۳. تأمین نیروی انسانی
۴. هدایت و رهبری

۷- مهندسی ارزش در چه تاریخی در مدیریت منابع و تصمیم گیری مطرح شد؟

۱. بعد از جنگ جهانی اول
۲. بعد از جنگ جهانی دوم
۳. بعد از جنگ سرد
۴. اواخر قرن بیستم

۸- متدولوژیهای «چشم انداز، تشخیص، درک و طراحی نمونه اولیه» جزء کدام نوع از مهندسی مجدد است؟

۱. گاهها ۲. کلین ۳. فیوری ۴. داونیپورت و شورت

۹- کدام تکنیک توسط هنری گانت و فردریک تیلور ابداع شد؟

۱. نمودار میله ای
۲. مسیر بحرانی
۳. روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها
۴. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری

۱۰- رویدادی که نقطه آغاز چند فعالیت باشد را چه می نامند؟

۱. رویداد بحرانی
۲. رویداد پوششی
۳. رویداد جوششی
۴. رویداد زمانی

۱۱- به چند طریق می توان مدت زمان فعالیت را تخمین زد؟

۱. ۴
۲. ۵
۳. ۶
۴. ۷

۱۲- در ترسیم شبکه برداری، شبکه چند گره پایانی و چند گره آغازین دارد؟

۱. یک- یک
۲. یک- دو
۳. دو- یک
۴. دو- دو

۱۳- مسئول کنترل چهار منبع اصلی در اجرای هر پروژه ساختمانی چه کسی است؟

۱. کارفرما
۲. پیمانکار
۳. رئیس کارگاه
۴. مدیر پروژه

۱۴- بیمه آتش سوزی شامل کدام یک از موارد زیر می شود؟

۱. دکل برق
۲. مخابرات
۳. خطوط انتقال
۴. بلوکهای ساختمانی

۱۵- در صورت بوجود آمدن دوگانگی بین اسناد و مدارک پیمان، اگر دوگانگی مربوط به مشخصات فنی باشد، ترتیب الویت چگونه است؟

۱. مشخصات فنی خصوصی، نقشه های اجرایی، مشخصات فنی عمومی
۲. نقشه های اجرایی، مشخصات فنی خصوصی، مشخصات فنی عمومی
۳. مشخصات فنی عمومی، مشخصات فنی خصوصی، نقشه های اجرایی
۴. نقشه های اجرایی، مشخصات فنی عمومی، مشخصات فنی خصوصی

۱۶- اگر پروژه در مقایسه با منابع کارفرما پیچیده باشد، کدام قرارداد مناسب خواهد بود؟

۱. روش بودجه ثابت
۲. روش سنتی
۳. روش تک گزینه ای
۴. روش پیمان مدیریت

۱۷- خدمات کدام نوع مهندسی می تواند جزئی از شرح خدمات در هر گونه قرارداد خدمات مشاوره باشد؟

۱. مهندسی مجدد فرآیند
۲. مهندسی ارزش
۳. مهندسی معکوس
۴. مهندسی فیوری

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ب
2	الف
3	د
4	الف
5	ج
6	ب
7	ب
8	د
9	الف
10	ج
11	ب
12	الف
13	ج
14	د
15	الف
16	د
17	ب